



Förutsättningarna för att bilda bolag med ansvar för Smygehuk som turistmål

Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde den 5 mars 2009 att ge kommundirektören i uppdrag att utreda förutsättningarna för att bilda ett bolag med helhetsansvar för Smygehuk som turistmål m.m. och återkomma till kommunstyrelsen med förslag till genomförande av en sådan bolagsbildning.

Bakgrunden till utredningsuppdraget är att kommunfullmäktige den 23 februari 2009 fastställde ett detaljplaneprogram för området kring Smygehuk som inriktning för fortsatt planläggning. Detaljplaneprogrammet pekar ut Köpmansmagasinet, det framtida entréområdet vid riksväg 9, området omfattande kiosken vid riksväg 9 och de verksamheter som finns längs stråket söderut till utsiktspunkten, fyren, östra och västra strandängarna, hamnen, naturområdet mellan hamnen och Köpmansmagasinet, Smygekärr, vägmiljön och övernattning/camping/parkering.

Dagens verksamhet

Idag har turistbyrån i Smygehuk under sina tre verksamhetsmånader två tillsvidareanställda, som arbetar på centrala turistbyrån under övrig tid på året, och 2-3 säsongsanställda. Dessa sköter turistbyrå och vaktmästeri på Köpmansmagasinet.

Turistbyrån i Smygehuk är en grön turistbyrå vilket innebär att man har information om närområdet. Under de tre sommarmånaderna är det mycket evenemang i Smygehuk som turistbyrån är involverad i, vissa även som arrangör. Det är därför svårt att särskilja turistbyrå och besöksmålet Smygehuk.

Besöksmål Smygehuk

För att utveckla Smygehuk som besöksmål är det viktigt att det blir en huvudman för verksamheten med ett tydligt ansvar. Huvudmannen måste på sikt ha mandat att företräda all verksamhet vid Smygehuk fullt ut och kunna fatta beslut gällande område och verksamhet utifrån övergripande beslutade ramar.

Det är dock en hel del som behöver lösas gällande ägande- och markfrågor och investeringar. Besöksmål Smygehuk föreslås att inledningsvis ansvara för samordningen och marknadsföringen av Smygehuk som turistmål, utvecklingen av turistområdet, samordning av evenemang och aktiviteter vid Smygehuk och för service åt besökare inom turistområdet. I ansvaret gällande utvecklingen av området ingår frågor gällande entréhus, toaletter, Köpmansmagasinets framtida roll, parkeringar, övernattningsmöjligheter, camping och utveckling med nya verksamheter. Hamnen är en naturlig del av besöksmålet men bör, i nuvarande läge, inte ingå i huvudmannens ansvarsområde. Detta för att hamnen idag i första hand är för fiskare och båtfolk, problemet med illaluktande tång kommer att kräva ytterligare stora investeringar och tid för att lösas och turiststråket från kiosken vid riksväg 9 till utsiktspunkten har utrymme och förutsättningar att utvecklas med nya verksamheter. Ansvaret för hamnen bör därför, som föreslås i utredningen om småbåtshamnar, tills vidare ligga på Tekniska förvaltningen. Däremot är hamnen en viktig del av Besöksmål Smygehuk och är en viktig del av marknadsföringen av Smygehuk.

Driftform

Besöksmål Smygehuk i bolagsform kan antingen bedrivas i ett helt självständigt bolag, som ett dotterbolag eller som en enhet i ett bolag.

Ett självständigt bolag kräver en egen vd, egen styrelse och egen personal, dock borde administration och ekonomi kunna klaras genom köp av tjänster inom kommunkoncernen. Verksamheten vid Besöksmål Smygehuk kan också organiseras inom ett av kommunens bolag, som dotterbolag eller som enhet. Ett dotterbolag kan ha samma VD som moderbolaget men kan ges separata ägardirektiv.

Att driva verksamheten i ett eget bolag kommer sannolikt att kosta mer än om det kan bedrivas som dotterbolag eller enhet inom redan befintligt bolag. Av kommunens bolag ligger

Trelleborgs kommuns Utvecklings AB närmast som alternativ eftersom man bedriver nuvarande turistverksamhet vid Smygehuk. Utvecklingsbolagets syfte är att stimulera och stötta företagsetableringar men inte direkt att driva verksamheter. Turistbyrån ligger i och för sig under utvecklingsbolaget men denna har en annan inriktning än vad Besöksmål Smygehuk kommer att ha, att utveckla och driva turistverksamheten vid ett bestämt geografiskt område. Östersjöterminalen AB:s ändamål och ägardirektiv har en helt annan inriktning än den nu tänkta.

Trots något högre kostnader är därför bedömningen att Besöksmål Smygehuk bör drivas i ett självständigt nytt bolag för att uppnå helhetsansvar, utveckling av turistmålet och ökning av besöksantalet. Ett samarbete med turistbyrån bör ske så att besökare vid Smygehuk inte möts av två verksamheter för turistinformation.

Finansiering av verksamheten

En satsning på Besöksmål Smygehuk kräver i ingångsläget inga investeringar utan enbart driftkostnader. Verksamheten kommer inte att ge direkta intäkter som uppväger dessa kostnader. Det kommer däremot att ge indirekta intäkter för kommunen genom ökad turism som ger fler övernattningsplatser och konsumtion inom kommunen som i sin tur ger arbete och i förlängningen ökade skatteintäkter.

Investeringar behöver på sikt göras gällande Besöksmål Smygehuk. En entrébyggnad har tidigare diskuterats. Parkering, övernattningsplatser och toaletter är frågor som behöver lösas ganska omgående. Ansvar för att driva dessa frågor och få en samordning föreslås ligga på det nya bolaget. I det längre perspektivet bör Besöksmål Smygehuk återkomma med förslag på hur övriga delar i detaljplaneprogrammet ska realiseras och finansieras.

Investeringar för Besöksmål Smygehuk ska behandlas av Kommunstyrelsen för vidare beslut i Kommunfullmäktige.

Ändring av direktiv

Att lägga ansvaret för att utveckla turistverksamheten i Smygehuk i ett bolag medför ett antal förändringar i reglemente, bolagsordning och ägardirektiv, främst:

- Ägardirektiven och bolagsordning för Trelleborgs kommuns Utvecklings AB bör ses över
- Ett samarbetsavtal upprättas gällande turistverksamheten i Smygehuk mellan bolaget för Besöksmål Smygehuk och Trelleborgs kommun avseende bland annat kostnaderna för verksamheten i bolaget

Förslag till beslut:

Kommunstyrelsen föreslås besluta:

- att samla ansvaret och samordningen för Smygehuk som turistmål i en verksamhet
- att denna verksamhet, Besöksmål Smygehuk, ska ligga som ett nytt helägt kommunalt bolag
- att Besöksmål Smygehuk ansvarar för marknadsföringen, samordningen samt utvecklingsarbetet av Smygehuk som turistmål
- att ge Kommunstyrelsen i uppdrag att svara för genomförandet av bolagsbildningen och samarbetsavtalet samt återkomma till Kommunfullmäktige för val av ledamöter m.m. i bolaget

Trelleborg 2009-10-01

Rutger Persson
Kommundirektör

Mats Åstrand
Utredningssekreterare